

## Allegato 1 al Regolamento dei Corsi di Master, di Perfezionamento e di Aggiornamento

### PARTE I - INFORMAZIONI GENERALI

<b>Tipologia di corso</b>	Master di secondo Livello
<b>Titolo del corso</b>	<b>ReUHREF</b> <b>Recovery of Urban Heritage and Real Estate Finance</b> / Recupero del Patrimonio Urbano Storico e Finanza Immobiliare
<b>Il corso è</b>	Nuova istituzione
<b>Denominazione nell'a.a. precedente</b>	-
<b>Dipartimento proponente</b>	Dipartimento di Architettura (coordinatore del Consorzio)
<b>Corso interdipartimentale</b>	-
<b>Corso in collaborazione con enti privati e/o pubblici</b>	-
<b>Corso in collaborazione con università italiane e/o straniere</b>	Le università partner del consorzio sono: - Università di Cagliari - Università Roma Tor Vergata
<b>Rilascio titolo congiunto</b>	Si
<b>Durata prevista</b>	Annuale (12 mesi)
<b>Date presunte di inizio e fine corso</b>	gennaio 2020 – dicembre 2020
<b>Sede del corso</b>	Dipartimento di Architettura - Università degli Studi Roma Tre
<b>Segreteria del corso</b>	Dipartimento di Architettura - via Madonna dei Monti 40 – 00184 Roma - dott.ssa Eugenia Scrocca

## Direttore del Corso

Cognome	Nome	Dipartimento	Qualifica
CERASOLI	Mario	Architettura	PA

## Consiglio del Corso

	Cognome	Nome	Dipartimento/Ente	Qualifica
1	BLECIC	Ivan	Università di Cagliari	PA
2	CERASOLI	Mario	Università Roma Tre	PA
3	FINUCCI	Fabrizio	Università Roma Tre	PA
4	MATTAROCCHI	Gianluca	Università di Roma Tor Vergata	PA
5	PALAZZO	Anna Laura	Università Roma Tre	PO

## Docenti dell'Ateneo impegnati nell'attività didattica \*

	Cognome	Nome	Dipartimento	Qualifica	Numero di CFU impartiti
1	BARATTA	Adolfo	Architettura	PA	2
2	CERASOLI	Mario	Architettura	PA	4
3	DELLA VENTURA	Giancarlo	Scienze	PO	2
4	FINUCCI	Fabrizio	Architettura	PO	2
5	PALAZZO	Anna Laura	Architettura	PO	2
6	ZAMPILLI	Michele	Architettura	PA	2

\*Sono indicati i docenti dell'Ateneo impegnati nell'attività didattica della prossima edizione del corso.

## Docenti del Consorzio impegnati nell'attività didattica \*

	Cognome	Nome	Dipartimento/Università	Qualifica	Numero di CFU impartiti
1	BLECIC	Ivan	Università di Cagliari	PA	4
2	HRISTOV	Ivo	Università di Roma Tor Vergata	Assegnista	2
3	MARI	Michela	Università di Roma Tor Vergata	RIC	2
4	MATTAROCCHI	Gianluca	Università di Roma Tor Vergata	PA	2
5	PALOZZI	Gabriele	Università di Roma Tor Vergata	Assegnista	2
6	QUAQUERO	Emanuela	Università di Cagliari	Contrattista	2
7	USAI	Stefano	Università di Cagliari	PO	2

\*Sono indicati i docenti dell'Ateneo impegnati nell'attività didattica della prossima edizione del corso.

## Esperti impegnati nell'attività didattica \*\*

	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Ente</b>	<b>Qualifica</b>
<b>1</b>	<b>CECILI</b>	<b>Alessandro</b>	<b>Università Roma Tre</b>	<b>Tecnico LabGis</b>
<b>2</b>	<b>SAIU</b>	<b>Valeria</b>	<b>Università di Cagliari</b>	<b>PhD</b>

\*\*Sono indicati gli esperti che alla data di presentazione del regolamento didattico risultano aggiudicatari di compiti didattici a seguito della conclusione delle procedure comparative già bandite.

L'elenco degli esperti impegnati nell'attività didattica sarà aggiornato tempestivamente a seguito dell'esito delle procedure di selezione in corso.

## PARTE II - REGOLAMENTO DIDATTICO ORGANIZZATIVO

<p><b>Analisi del fabbisogno formativo</b></p>	<p>Il Master ReUHREF intende offrire una formazione multidisciplinare nel campo del recupero e valorizzazione del patrimonio urbano storico.</p> <p>In sintonia con le esigenze del mercato, il Master intende fornire gli strumenti utili alla realizzazione, finanziamento e gestione degli interventi di recupero, valorizzazione e rigenerazione urbana in contesti storici, anche minori.</p> <p>I principali profili professionali cui si rivolge il Master sono: architetti, economisti, giuristi, ingegneri e urbanisti, interessati ad operare nel recupero e valorizzazione del patrimonio urbano storico.</p>
<p><b>Il Corso di Studio in breve</b></p>	<p>Il Master ReUHREF si caratterizza come master annuale (60ects), congiunto tra quattro Università italiane di grande prestigio e tradizione ed è volto a migliorare il livello delle competenze e delle abilità dei laureati magistrali mediante la costruzione di percorsi di master in linea con gli obiettivi della strategia Europa 2020 e del quadro strategico per l'istruzione e la formazione 2020 (ET2020, Education and Training strategic framework 2020).</p> <p>Il Master proposto si articola in tre fasi, la prima di didattica frontale, la seconda e la terza in workshop integrati da svolgere in regime di internship presso le istituzioni associate.</p> <p>La didattica frontale si svolgerà, coerentemente con il “piano delle attività delle attività formative” di seguito riportato, durante il primo semestre del master. Le lezioni del primo semestre si terranno presso l'Università Tor Vergata e presso l'Università Roma Tre (Roma).</p> <p>Durante il secondo semestre si svolgeranno i due Workshop integrati che coinvolgeranno rispettivamente una pubblica amministrazione e uno sviluppatore immobiliare e si potranno svolgere presso la sede di tale ente. I Workshop comprenderanno un periodo di internship della durata di un mese presso una delle istituzioni associate.</p>
<p><b>Obiettivi formativi specifici del Corso</b></p>	<p>Il Master ha lo scopo di offrire le più aggiornate competenze interdisciplinari nell'ambito della costruzione e gestione dei processi di recupero e valorizzazione del patrimonio urbano storico, sia dal punto di vista della pubblica amministrazione che dei promotori immobiliari in una logica di collaborazione sinergica.</p>
<p><b>Sbocchi occupazionali</b></p>	<p>Il Master prepara allo svolgimento di attività nel campo del recupero del patrimonio urbano storico e delle sue architetture e della valorizzazione immobiliare equilibrata e sostenibile. I principali sbocchi professionali sono presso le istituzioni pubbliche (amministrazioni dello Stato, Regioni, Comuni), le organizzazioni nazionali e internazionali (ANCSA, UNESCO, World Bank, BID Banco Interamericano de Desarrollo, ecc.) e gli operatori privati del settore immobiliare attivi nella rigenerazione urbana, nel recupero e valorizzazione del patrimonio storico.</p>
<p><b>Capacità di apprendimento</b></p>	<p>L'offerta didattica interdisciplinare del primo semestre e le attività sperimentali da svolgere durante i Workshop integrati</p>

	e in internship durante l'ultimo periodo del Master sollecitano gli studenti ad acquisire competenze specialistiche e fortemente interdisciplinari.
<b>Conoscenza e comprensione</b>	<p>Conoscenza e comprensione saranno acquisite mediante la frequenza alle lezioni e alle altre attività didattiche e laboratoriali previste dal piano formativo del Master e mediante la partecipazione alle attività in internship.</p> <p>La formazione degli studenti sarà verificata in sede dei singoli esami, dei workshop e nella prova finale al termine dell'internship.</p> <p>Per il conseguimento del titolo gli studenti dovranno dimostrare l'acquisizione, elaborazione e maturazione delle conoscenze interdisciplinari erogate durante il master e le diverse attività complementari e dare prova di padroneggiare le diverse tematiche (urbanistica, architettura, restauro, estimo, economia, finanza, ecc.) che fondano il Master.</p>
<b>Capacità di applicare conoscenza e comprensione</b>	<p>Il Master ha lo scopo di offrire le più aggiornate competenze interdisciplinari nell'ambito della costruzione e gestione dei processi di recupero e valorizzazione del patrimonio urbano storico.</p> <p>Le conoscenze acquisite e le competenze maturate nel corso del Master potranno essere applicate in diversi settori del recupero e valorizzazione del patrimonio storico urbano (recupero urbanistico, restauro architettonico, <i>smart cities</i>, riqualificazione energetica, economia urbana e regionale, patrimonio culturale e artistico).</p>
<b>Riconoscimento delle competenze pregresse</b>	<p>Il Consiglio del Master potrà valutare il riconoscimento di CFU <i>post lauream</i> già acquisiti dai partecipanti.</p> <p>Saranno valutati, a tal fine, i CFU negli stessi settori disciplinari e con programmi comparabili con quelli erogati dal Master.</p> <p>La riduzione delle tasse di iscrizione sarà proporzionale al numero di CFU riconosciuti quando superiori al 20% del totale.</p>
<b>Prove intermedie e finali</b>	<p>Ciascun corso del Master prevede una prova finale valutata. I due workshop prevedono una valutazione collegiale per ciascuno degli studenti. La prova finale consiste nella redazione di un Report sviluppato durante il periodo di internship svolto sotto la supervisione congiunta di un docente di un docente del Master e di un referente della istituzione dove si è svolto l'internship.</p>
<b>Requisiti per l'ammissione</b>	<p>Lauree magistrali o a ciclo unico (e corsi europei ed extraeuropei corrispondenti) in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Architettura (LM-3 Architettura del paesaggio, LM-4 Architettura e ingegneria edile-architettura)</li> <li>• Economia (LM-56 Scienze dell'economia, LM-76 Scienze economiche per l'ambiente e la cultura, LM-77 Scienze economico-aziendali)</li> <li>• Giurisprudenza (LMG/01 Giurisprudenza)</li> <li>• Ingegneria (LM-23 Ingegneria civile, LM-24 Ingegneria dei sistemi edilizi, LM-35 Ingegneria per l'ambiente e il territorio)</li> <li>• Urbanistica (LM-48 pianificazione territoriale urbanistica e ambientale).</li> </ul> <p>Potranno essere ammessi, previa valutazione del Consiglio del Corso, anche laureati in altre discipline ove il curriculum</p>

	formativo o l'esperienza professionale risultino congrui con le finalità del Master.
<b>Numero minimo e massimo di ammessi</b>	Il numero minimo di partecipanti previsto è pari a 10 e non verranno ammessi più di 35 studenti l'anno.
<b>Criteri di selezione</b>	Per la selezione al Master verrà nominata una commissione composta da almeno un membro di ognuna delle università partner più il Direttore del Master. La valutazione si baserà su curriculum, eventuali titoli aggiuntivi, pertinenti con il profilo del Master, e voto di laurea dei candidati. Per gli studenti stranieri è obbligatoria la certificazione delle competenze linguistiche (livello B2).
<b>Scadenza domande di ammissione</b>	6 dicembre 2019
<b>Modalità didattica</b>	Blended
<b>Lingua di insegnamento</b>	Italiano
<b>Informazioni utili agli studenti</b>	È ammessa la partecipazione come uditori di un afferente di ciascuna delle istituzioni associate.

## Piano delle Attività Formative

(Insegnamenti, Seminari di studio e di ricerca, Stage, Prova finale)

Titolo in italiano e in inglese e docente di riferimento	Settore scientifico disciplinare (SSD)	CFU	Ore	Tipo Attività	Lingua
<b>CONTABILITÀ E PIANIFICAZIONE FINANZIARIA</b> <b>ACCOUNTING AND BUSINESS PLANNING</b> (TOR VERGATA – Hristov e Palozzi)	SECS-P/07	4	40	Lezioni	IT
<b>FINANZA IMMOBILIARE</b> <b>REAL ESTATE INVESTMENT</b> (TOR VERGATA – G. Mattarocci e Roberti)	SECS-P/09	4	40	Lezioni	IT
<b>FINANZIAMENTO IMMOBILIARE</b> <b>REAL ESTATE FINANCING</b> (ESPERTI – L. Gibilaro e A. Peppetti)	SECS-P/11	4	40	Lezioni	IT
<b>ECONOMIA URBANA E REGIONALE</b> <b>REGIONAL AND URBAN ECONOMY</b> (UNICA – S. Usai)	SECS-P/01	2	20	Lezioni	IT
<b>MANAGEMENT IMMOBILIARE</b> <b>REAL ESTATE MANAGEMENT</b> (TOR VERGATA – M. Mari)	SECS-P/08	4	40	Lezioni	IT
<b>LEGISLAZIONE URBANISTICA E FISCALITÀ</b> <b>URBAN AND TAX LAW</b> (ESPERTO - P. Urbani)	IUS/10	2	20	Lezioni	IT
<b>ANALISI E PIANIFICAZIONE DELLA CITTÀ E DEL TERRITORIO</b> <b>ANALYSIS AND PLANNING OF THE CITY AND THE TERRITORY</b> (ROMA TRE – A.L. Palazzo)	ICAR/21	2	20	Lezioni	IT
<b>ESTIMO E VALUTAZIONE ECONOMICA DI PIANI E PROGETTI</b> <b>URBAN AND REAL ESTATE APPRAISAL AND ECONOMIC EVALUATION OF PLANS AND PROJECTS</b> (ROMA TRE – F. Finucci)	ICAR/22	2	20	Lezioni	IT
<b>VALUTAZIONE DI POLITICHE URBANE E TERRITORIALI</b> <b>EVALUATION OF URBAN AND TERRITORIAL POLICIES</b> (UNICA – I. Blečić)	ICAR/22	2	20	Lezioni	IT
<b>CITTÀ, TERRITORIO E GIS</b> <b>CITY, TERRITORY AND GIS</b> (ROMA TRE – G. Della Ventura)	ICAR/17	2	20	Lezioni	IT

<b>PIANIFICAZIONE DEL RECUPERO URBANISTICO</b> <b>RECOVERY OF URBAN HERITAGE</b> (ROMA TRE – M. Cerasoli)	ICAR/21	4	40	Lezioni	IT
<b>EDIFICI STORICI GREEN</b> <b>HISTORICAL GREEN BUILDING</b> (ROMA TRE – A. Baratta)	ICAR/12	2	20	Lezioni	IT
<b>BIM E PATRIMONIO IMMOBILIARE STORICO</b> <b>BIM AND HISTORICAL REAL ESTATE</b> (UNICA – E. Quaquero)	ICAR/11	2	20	Lezioni	IT
<b>RESTAURO ARCHITETTONICO</b> <b>ARCHITECTURAL RESTORATION</b> (ROMA TRE - M. Zampilli)	ICAR/19	2	20	Lezioni	IT
<b>WORKSHOP – PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b> <b>WORKSHOP – PUBLIC ADMINISTRATION</b>	-	6	60	Workshop	IT
<b>WORKSHOP – SVILUPPATORI IMMOBILIARI</b> <b>WORKSHOP – REAL ESTATE DEVELOPER</b>	-	6	60	Workshop	IT
<b>TIROCINIO FORMATIVO E PROGETTO FINALE –</b> <b>INTERNSHIP AND FINAL PROJECT WORK</b>	-	10	100	Stage	IT
<b>totale</b>	-	60	600	-	-

## Obiettivi formativi

<b>Attività formativa</b>	<b>Obiettivo formativo / Programma</b>
<b>CONTABILITÀ E PIANIFICAZIONE FINANZIARIA</b>	<p>Obiettivo: il corso introdurrà i principi contabili e di pianificazione finanziaria e li applicherà alle società immobiliari e agli investimenti immobiliari. L'approccio utilizzato sarà coerente con gli standard contabili internazionali e prenderà in considerazione anche le migliori pratiche per l'industria.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comunicazione delle informazioni dell'azienda</li> <li>- Principi contabili e IAS</li> <li>- Bilancio: struttura e classificazione</li> <li>- Conto economico: struttura e classificazione</li> <li>- Equilibrio economico e finanziario</li> <li>- Analisi di bilancio per le imprese immobiliari</li> <li>- Flusso di cassa</li> <li>- Piano aziendale: struttura e informazioni divulgate</li> <li>- Reporting e pianificazione aziendale</li> <li>- Pianificazione aziendale per la produzione di reddito immobiliare: teoria e caso si studio</li> <li>- Pianificazione aziendale per investimenti brownfield e greenfield: teoria e caso si studio.</li> </ul>



	Tipo di esame: prova scritta
<b>FINANZA IMMOBILIARE</b>	<p>Obiettivo: il corso presenterà le principali caratteristiche dell'investimento immobiliare e introdurrà i principali approcci utilizzati nel settore per valutare il rischio e il rendimento delle opportunità di investimento immobiliare.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Definire e misurare il valore di un bene immobiliare</li> <li>- Identificare le diverse fasi del processo di valutazione e le relative esigenze di informazione</li> <li>- Applicare l'analisi del flusso di cassa di sconto e i criteri di valutazione alternativi alle attività immobiliari</li> <li>- Costruire un portafoglio di opportunità di investimento immobiliare</li> <li>- Valutare e misurare il rischio relativo a diversi portafogli immobiliari.</li> </ul>
	Tipo di esame: prova scritta
<b>ANALISI E PIANIFICAZIONE DELLA CITTÀ E DEL TERRITORIO</b>	<p>Obiettivo: Conoscenza del quadro giuridico, amministrativo ed economico della pianificazione urbana, nonché la comprensione dei fondamenti teorici e ideologici che guidano l'azione urbana e la pianificazione territoriale degli enti pubblici. Conoscenza avanzata della configurazione tecnica e legale degli strumenti per l'effettiva esecuzione dei piani urbani e la loro applicazione pratica. Conoscenza e applicazione dei vari strumenti di politica fondiaria e abitativa a disposizione delle pubbliche amministrazioni per regolamentare il mercato immobiliare.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- I processi urbani e il loro impatto sulla pianificazione urbana nella città.</li> <li>- Nuovi paradigmi urbani e territoriali.</li> <li>- Analisi delle tecniche applicate per la comprensione dei processi urbani,</li> <li>- La struttura del sistema di pianificazione territoriale e urbana, nonché le loro determinazioni, verso la gestione della pianificazione urbana a diverse scale.</li> <li>- I diversi strumenti e tecniche di pianificazione basati sul quadro europeo, riesaminando la strategia territoriale europea.</li> </ul>
	Tipo di esame: prova scritta
<b>ESTIMO - VALUTAZIONE ECONOMICA DI PIANI E PROGETTI</b>	<p>Obiettivo: esercitarsi nel campo della teoria economica della valutazione urbana. Oltre all'apprendimento pratico, gli studenti hanno anche lo scopo di riflettere sugli elementi di base della Teoria della valutazione. I principali metodi di valutazione saranno studiati, così come gli strumenti di base per sviluppare i processi di valutazione.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Metodologie di valutazione del suolo e immobiliari: metodo additivo (o analitico) e metodo sintetico (o comune)</li> <li>- Principali tecniche di valutazione: metodi di mercato, costo di rifornimento e capitalizzazione del reddito futuro atteso.</li> <li>- Fattori che influenzano la valutazione immobiliare (natura induttiva del metodo di confronto, la soggettività intrinseca al processo di selezione e omogeneizzazione di comparabili, il significato teorico di ammortamento, ammortamento degli</li> </ul>

	<p>immobili, o l'ambito delle nozioni di capitalizzazione, aggiornamento e tipo di interesse</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Significato teorico del valore del suolo</li> <li>- Analisi della fattibilità di progetti urbani e immobiliari, sviluppando le tecniche necessarie per la sua specificazione.</li> </ul> <p>Tipo di esame: prova scritta</p>
<b>ECONOMIA URBANA E REGIONALE</b>	<p>Obiettivo: sviluppare gli elementi di base per comprendere il processo di formazione dello spazio urbano e dei valori immobiliari. Il concetto di valore, la teoria della distribuzione delle rendite urbane, la complessa relazione tra il valore della terra e l'edificio sono, tra gli altri, elementi che cercano di portare gli studenti alle basi teoriche dell'economia locazionale e della scienza e della tecnica di valutazione urbana. Il corso mira inoltre ad analizzare i principali contributi dell'economia regionale, per facilitare la comprensione sullo sfondo delle operazioni geografiche ed economiche del processo di coordinamento di tutti i tipi di agglomerati umani e le loro dinamiche di trasformazione temporale.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La teoria del valore</li> <li>- La formazione spaziale del valore della terra urbana</li> <li>- Approcci empirici allo studio della distribuzione spaziale dei valori</li> <li>- Economia regionale</li> <li>- Economie di de-agglomerazione (da A. Weber a Krugman).</li> </ul> <p>Tipo di esame: prova scritta</p>
<b>VALUTAZIONE DI POLITICHE URBANE E TERRITORIALI</b>	<p>Obiettivo: il corso approfondirà gli aspetti e problemi teorici e presenterà diversi metodi e strumenti di valutazione e di supporto alla decisione, applicati alle politiche e pianificazione urbana e territoriale</p> <p>Argomenti principali:</p> <p>Il corso è organizzato in due parti.</p> <p>Nella prima parte saranno introdotti gli aspetti formali della teoria della decisione, ed in particolare saranno trattati i seguenti argomenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Decisione e supporti alla decisione;</li> <li>• Strutturazione dei problemi (azioni, attori, alternative, indici e criteri di valutazione, misure, preferenze);</li> <li>• Modelli di valutazione: valutazione comparativa e assoluta, metodi <ul style="list-style-type: none"> <li>• indiretti, supporti multicriteriali;</li> <li>• Definizione di funzioni obiettivo;</li> <li>• Gerarchia delle priorità;</li> <li>• Decisione collettiva.</li> </ul> </li> </ul> <p>La seconda parte si svolge nella forma laboratoriale con lo svolgimento di un'esercitazione di valutazione.</p> <p>Tipo di esame: prova scritta</p>
<b>CITTÀ, TERRITORIO E GIS</b>	<p>Obiettivi: Fornire riferimenti allo studio e alle conoscenze della città che incorporano le TIC in generale e il GIS in particolare. Fornire le conoscenze di base per la definizione, la georeferenziazione e la descrizione delle entità grafiche come elementi della struttura urbana e supporto per l'edificio. Fornire</p>

	<p>criteri fondamentali e procedure operative per la visualizzazione sintetica, in base alle scale, agli strati di informazioni e contenuti.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La definizione di processi per esplorare e mostrare i diversi fattori che si uniscono in un ambiente, le loro relazioni spaziali</li> <li>- Una lettura integrativa di molti componenti, che si traduce in un importante miglioramento qualitativo che consente di combinare elementi e sintetizzare contenuti attraverso l'esplorazione di basi informative urbane in formato digitale e applicazioni informatiche basate su GIS Desktop Mapping (PC) convenzionale.</li> <li>- Linee di sviluppo e linee di ricerca recenti, nonché progetti di ricerca e tesi di dottorato in materia, al fine di offrire interessanti possibilità di sviluppo nel campo dell'architettura e dello studio urbano.</li> <li>- Principali concetti, componenti e funzionalità delle tecnologie legate alla modellazione geometrica, creazione di modelli virtuali, elaborazione delle immagini e incorporazione di risorse di animazione e navigazione interattiva, nonché</li> <li>- Casi pratici per facilitare la piena comprensione.</li> </ul> <p>Concetti di base e componenti tecnologici di dispositivi di alta precisione come il Laser Scanner terrestre, sistemi di riferimento e geo-posizionamento su GIS e metodi di generazione di massa di modelli tridimensionali.</p> <p>Per lo studio della scala territoriale verranno introdotti i concetti e le tecniche avanzate di Remote Sensing, i metodi e i processi di studio adatti all'identificazione e alla visualizzazione della trasformazione del territorio.</p> <p>Tipo di esame: esercitazione pratica finale e prova scritta</p>
<p><b>LEGISLAZIONE URBANISTICA E FISCALITÀ</b></p>	<p>Obiettivo: il corso valuterà il ruolo delle diverse istituzioni nel processo di pianificazione urbana, i tipi di documenti di pianificazione urbana e la politica fiscale per i diversi tipi di beni immobiliari.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pianificazione urbana e ruolo delle istituzioni</li> <li>- Requisiti urbanistici e standard</li> <li>- Tassazione per attività residenziali vs attività commerciali</li> <li>- Reddito che produce beni immobili e tasse</li> <li>- Attività immobiliari possedute per la vendita e politica fiscale.</li> </ul> <p>Tipo di esame: prova scritta</p>
<p><b>MANAGEMENT IMMOBILIARE</b></p>	<p>Obiettivo: Il modulo mira a fornire il know how teorico, metodologico ed applicativo per lo studio del governo e management di imprese e altre organizzazioni complesse attive nel settore immobiliare.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'analisi dello scenario nazionale ed internazionale del settore immobiliare.</li> <li>- La filiera immobiliare in prospettiva asset, property e facility management</li> <li>- Le modalità di gestione, valorizzazione e negoziazione di patrimoni immobiliari pubblici e privati, nella prospettiva della sostenibilità</li> </ul>

	Tipo di esame: prova scritta
<b>RECOVERY OF URBAN HERITAGE – PIANIFICAZIONE DEL RECUPERO URBANISTICO</b>	<p>Obiettivo: fornire gli elementi della disciplina, della metodologia e della tecnica per intervenire nelle aree urbane storiche. Il corso prenderà in considerazione anche l'evoluzione della disciplina negli ultimi decenni e le attuali dinamiche urbane che potrebbero influenzare il recupero delle aree urbane esistenti</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dinamiche demografiche e socio-economiche in contesti storici;</li> <li>- Pianificazione della ripresa e teorie del rinnovamento urbano;</li> <li>- Legislazione e strumenti di pianificazione, questioni procedurali;</li> <li>- Implementazioni di politiche e piani e tecniche di intervento in contesti storici;</li> </ul>
<b>HISTORICAL GREEN BUILDING – EDIFICI STORICI GREEN</b>	<p>Tipo di esame: esercitazione pratica finale e prova scritta</p> <p>Obiettivo: il corso introduce l'innovazione tecnologica necessaria per il restauro del patrimonio urbano con particolare attenzione agli standard energetici, agli standard ambientali e alla tecnologia nei centri storici.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cambiamenti climatici e sviluppo immobiliare</li> <li>- Caratteristiche e tecnologia dell'edificio storico</li> <li>- Tecnologia ed efficienza energetica per edifici storici</li> <li>- Nuove tecnologie per il recupero del patrimonio urbano.</li> <li>- Tecnologia verde per il recupero urbano.</li> </ul>
<b>BIM E PATRIMONIO IMMOBILIARE STORICO</b>	<p>Tipo di esame: prova scritta</p> <p>Obiettivo: il corso si propone di presentare metodi e strumenti funzionali ad ottenere un miglioramento nei processi di pianificazione, programmazione e controllo degli interventi di recupero, valorizzazione e/o ri-funionalizzazione del patrimonio immobiliare storico. Centrale sarà il tema dell'impiego della metodologia BIM, intesa come strumento di coordinamento capace di coniugare le analisi sul valore culturale delle architetture, i risultati della diagnostica, gli approfondimenti riguardanti la statica degli edifici, l'efficienza energetica, ecc. Il corso evidenzierà come la definizione accurata del modello informativo BIM possa creare le condizioni ottimali per condurre un'analisi di tipo "multicriteria" e, conseguentemente, per progettare e valutare diversi scenari di intervento.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Criticità attuali nella gestione del patrimonio immobiliare storico;</li> <li>-Principi di base della metodologia Building Information Modeling/Management;</li> <li>-BIM per la gestione del processo di conoscenza del patrimonio immobiliare storico;</li> <li>-Overview sulle funzionalità base dello strumento di modellazione BIM.</li> </ul>
<b>RESTAURO ARCHITETTONICO</b>	<p>Tipo di esame: esercitazione pratica finale e prova scritta</p> <p>Obiettivo: fornire una valutazione critica dei sistemi strutturali degli edifici storici confrontando i progetti di progettazione con gli standard di conservazione storici. Al fine di aumentare la</p>

	<p>conoscenza del patrimonio storico, verrà quindi chiesto agli studenti del master di valutare i sistemi strutturali e morfologici.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Standard di architettura e arte della costruzione</li> <li>- Standard di conservazione e tecniche di costruzione</li> <li>- Elementi costruttivi</li> <li>- Regionalismo architettonico</li> </ul> <p>Tipo di esame: esercitazione pratica finale e prova scritta</p>
<b>FINANZIAMENTO IMMOBILIARE</b>	<p>Obiettivo: discutere le caratteristiche chiave e le scelte per il finanziamento delle opportunità di investimento immobiliare e le loro implicazioni per la pianificazione degli investimenti e la costruzione del portafoglio.</p> <p>Argomenti principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Finanziamento ipotecario</li> <li>- Leasing</li> <li>- Finanziamento del progetto</li> <li>- Finanza strutturata</li> <li>- Crowdfunding e fintech.</li> </ul> <p>Tipo di esame: prova scritta</p>
<b>WORKSHOP PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b>	<p>Obiettivo: Valutare le alternative per progetti di recupero urbano su un contesto storico che consenta di proteggere il valore degli edifici, identificare le politiche urbane complessive e applicare la metodologia di co-pianificazione tra enti pubblici / privati e comunità di cittadini.</p> <p>Il workshop verrà organizzato in collaborazione con enti locali.</p> <p>Struttura del workshop: il lavoro verrà svolto in gruppi di 2-3 studenti con background formativi ed esperienza diversi.</p> <p>Criteri di valutazione: ciascun gruppo sarà valutato sulla base del rapporto presentato e della discussione fatta di fronte a una commissione composta dai docenti delle varie discipline coinvolte e da rappresentanti delle istituzioni locali.</p>
<b>WORKSHOP SVILUPPATORI IMMOBILIARI</b>	<p>Obiettivo: Valutare le alternative per progetti di recupero urbano su un contesto storico che consenta di proteggere il valore storico degli edifici, identificare le strategie di sviluppo immobiliare nell'ambito di programmi di co-pianificazione tra enti pubblici / privati e comunità di cittadini.</p> <p>Il workshop verrà organizzato in collaborazione con imprese private operanti nel settore dello sviluppo immobiliare e verranno analizzati nel dettaglio alcuni progetti privati di recupero urbano.</p> <p>Struttura del workshop: il lavoro verrà svolto in gruppi di 2-3 studenti con background formativi ed esperienza diversi.</p> <p>Criteri di valutazione: ciascun gruppo sarà valutato sulla base del rapporto presentato e della discussione fatta di fronte a una commissione composta dai docenti delle varie discipline coinvolte e da rappresentanti degli sviluppatori immobiliari.</p>
<b>INTERNSHIP AND PROJECT WORK – TIROCINIO FORMATIVO E PROGETTO FINALE</b>	<p>Consiste in un internship della durata di 3mesi presso una delle istituzioni o imprese associate. Gli studenti seguiranno un progetto di formazione, concordato preliminarmente con un docente di riferimento e un tutor locale, che li supervisioneranno durante tutto il periodo. Durante lo stage, gli studenti esploreranno uno specifico argomento di ricerca (un</p>

	<p>progetto o un piano) e analizzeranno i contenuti, le caratteristiche e, nel caso di lavori realizzati, i risultati.</p> <p>Il progetto finale consisterà in una relazione in cui, applicando le conoscenze acquisite e l'approccio interdisciplinare adottato nel master, gli studenti dovranno presentare i risultati dell'attività svolta in internship.</p>
--	---

### Stage di sperimentazione operativa:

<b>Ente presso il quale si svolgerà lo stage</b>	<b>Finalità dello stage</b>
Regione Sardegna	Partecipazione ad attività di pianificazione e progettazione di interventi di recupero e valorizzazione in contesti urbani storici; redazione del report finale
ANCE	Partecipazione ad attività di pianificazione e progettazione di interventi di recupero e valorizzazione in contesti urbani storici; redazione del report finale
ANCI	Partecipazione ad attività di pianificazione e progettazione di interventi di recupero e valorizzazione in contesti urbani storici; redazione del report finale
Sovrintendenza de L'Aquila	Partecipazione ad attività di pianificazione e progettazione di interventi di recupero e valorizzazione in contesti urbani storici; redazione del report finale

## Moduli didattici (solo per i Master)

Nell'ambito del piano didattico del Master è possibile l'iscrizione ai seguenti moduli didattici:

	<b>Denominazione</b>	<b>Ore</b>	<b>CFU</b>
1	Modulo 1 – Finanza immobiliare	180	18
2	Modulo 2 – Pianificazione urbanistica e recupero	200	20

Allo studente che avrà seguito con profitto uno o più dei moduli didattici sopra elencati verrà rilasciato un attestato di frequenza.

## Tasse di iscrizione

<b>Importo totale</b>	<b>I rata</b>	<b>II rata</b>	<b>Scad. I rata</b>	<b>Scad. II rata</b>
€ 4.500,00	€ 2.250,00	€ 2.250,00	18 dicembre 2019	31 maggio 2020

All'importo della prima rata sono aggiunti l'imposta fissa di bollo e il contributo per il rilascio del diploma o dell'attestato.

Le quote di iscrizione non sono rimborsate in caso di volontaria rinuncia, ovvero in caso di non perfezionamento della documentazione prevista per l'iscrizione al Corso.

## Esonero dalle tasse di iscrizione

1. È previsto l'esonero totale delle tasse e dei contributi per gli studenti con disabilità documentata pari o superiore al 66% qualora il numero totale di studenti con disabilità non sia superiore a 2 (DUE). In caso contrario tutti saranno tenuti al pagamento della prima rata di ciascun anno. In ogni caso, per usufruire dell'esonero è necessario allegare alla domanda di ammissione un certificato di invalidità rilasciato dalla struttura sanitaria competente indicante la percentuale riconosciuta.
2. Sono previste n. 2 borse di studio (con esonero parziale al 50%). Le borse di studio, anche quelle finanziate da enti esterni, non sono cumulabili con altri esoneri o riduzioni delle tasse e dei contributi.
3. La selezione verrà effettuata tra gli studenti iscritti con le seguenti modalità:

Per l'attribuzione delle borse il Consiglio del Corso nominerà una commissione composta da almeno un membro di ognuna delle università partner più il Direttore del Master.

La valutazione si baserà su curriculum, eventuali titoli e voto di laurea dei candidati. La certificazione delle competenze linguistiche rappresenterà titolo preferenziale.

Il bando verrà pubblicato sul sito del Master, sui siti delle università partner e sui siti delle istituzioni e università associate. Nelle stesse sedi verranno pubblicate le graduatorie e l'elenco degli ammessi. I beneficiari di borse verranno informati con comunicazione personale certificata.

4. È prevista l'ammissione in soprannumero di un numero massimo di 6 studenti provenienti dalle aree disagiate o da Paesi in via di sviluppo. L'iscrizione di tale tipologia di studenti è a titolo gratuito. I corsisti devono il contributo fisso per il rilascio dell'attestato finale e l'imposta fissa di bollo. Per l'iscrizione dei su citati studenti si applica quanto disposto dalla normativa prevista in merito di ammissione di studenti con titolo estero.

## Tassa di iscrizione a moduli di Master

La tassa di iscrizione ai singoli moduli è stabilita come di seguito specificato:

- a) Modulo I – 2.000,00 € da pagare in unica rata al momento dell'iscrizione
- b) Modulo II – 2.000,00 € da pagare in unica rata al momento dell'iscrizione

A tali importi è aggiunta l'imposta fissa di bollo. Le quote di iscrizione non sono rimborsate in caso di volontaria rinuncia, ovvero in caso di non perfezionamento della documentazione prevista per l'iscrizione al Corso.

## Tassa di iscrizione in qualità di uditori

La tassa di iscrizione ai Corsi in qualità di uditori è fissata in € 2.000,00



