



WORLD NATURAL HERITAGE MANAGEMENT

Conoscenza e gestione dei Beni naturali iscritti
nella lista del patrimonio mondiale UNESCO
(Dolomiti e altri siti montani)

23 gennaio - 13 dicembre 2013

Master

Prima edizione

World Natural Heritage Management

Contesto L'ambiente, il territorio, il paesaggio, la cultura sono tra le più importanti questioni del nostro tempo. Da come le affronteremo dipende il futuro di ognuno e le caratteristiche della vivibilità nelle nostre società. Per queste ragioni nell'età della ricerca di nuove condizioni di sviluppo sostenibile basate sulla conoscenza e, in particolare sulla sua dimensione simbolica, la capacità di conservazione e valorizzazione dei beni naturali assume una nuova centralità. L'attenzione delle persone, infatti, è sempre più rivolta alla vivibilità dell'ambiente, del territorio e del paesaggio per partecipare alla tutela del proprio spazio di vita e soddisfare un'augmentata esigenza di conoscenza e interpretazione della storia, della cultura e del presente necessaria alla progettazione del futuro. Appare, inoltre, sempre più evidente come gli investimenti in politiche ambientali, del territorio e del paesaggio rappresentino un importante motore di sviluppo nonché fattori di innovazione e di integrazione sociale.

Il recente inserimento delle Dolomiti nel Patrimonio Mondiale UNESCO rappresenta un'importante opportunità per valorizzare l'unicità e l'eccezionalità di un Bene naturale che caratterizza i territori che oggi sono chiamati alla responsabilità della gestione. L'iscrizione del Bene Dolomiti nella Lista del Patrimonio Mondiale da un lato rappresenta il riconoscimento del loro valore universale, dall'altro impone alle amministrazioni, alle istituzioni e alle comunità la responsabilità della conservazione, della gestione e dello sviluppo. Per far questo è necessaria l'elaborazione di una strategia nonché lo sviluppo di competenze appropriate. Il riconoscimento ottenuto dalle Dolomiti, Bene "eccezionale ed unico" dell'UNESCO, rappresenta un'occasione straordinaria per la messa a punto di nuove strategie e competenze che partono dalla valorizzazione dei beni naturali.

Le applicazioni degli studi e delle discipline manageriali alla gestione del territorio, dell'ambiente e del paesaggio hanno conosciuto negli ultimi tempi un forte sviluppo. L'alta formazione è così oggi chiamata a rispondere all'esigenza di creare efficienza in sistemi territoriali, che tradizionalmente avevano avuto un carattere prevalentemente conservativo e amministrativo attraverso innovazione delle istituzioni e delle organizzazioni che, con interessi diversi, si occupano di siti naturali.

Il Master in **World Natural Heritage Management** si pone l'obiettivo di fornire agli allievi teorie, metodi e strumenti innovativi, adatti alla gestione delle istituzioni e dei progetti che si occupano della tutela e della valorizzazione dei siti naturali, dell'ambiente e del paesaggio.

Destinatari Il Master **World Natural Heritage Management** è rivolto a manager, funzionari, studiosi e professionisti di istituzioni e organizzazioni pubbliche e private interessate alla gestione dei Beni iscritti nella Lista del Patrimonio Mondiale Naturale dell'Umanità UNESCO. Possono, inoltre, essere ammessi al Master giovani laureati in possesso almeno di laurea triennale che vogliano approfondire le tematiche della conoscenza, della cultura, dell'economia e della gestione dei beni naturali. I posti disponibili sono quindici.

Obiettivi I partecipanti saranno impegnati in percorsi di apprendimento per:

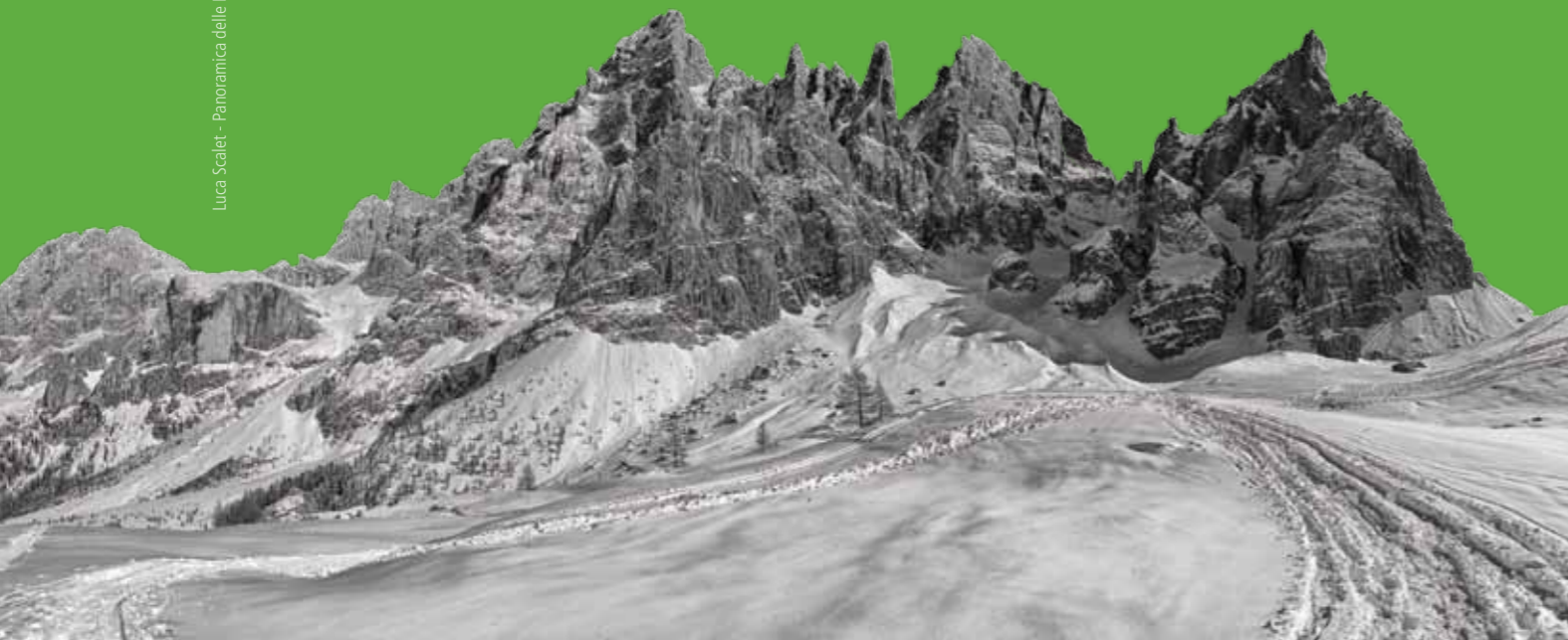
- sviluppare conoscenze tecnico-specialistiche negli ambiti naturalistici, ambientali e paesaggistici strettamente interconnessi nella visione di una tutela e di uno sviluppo futuro orientato alla sostenibilità;
- creare e gestire reti al fine di integrare e promuovere le scelte riguardanti il territorio, il paesaggio e l'ambiente e le forme d'offerta nei circuiti della fruizione dei beni naturali;
- favorire la progettualità sociale, la partecipazione responsabile e la facilitazione dei processi di governo del territorio, della sostenibilità e della valorizzazione dei beni naturali in quanto beni comuni;
- utilizzare metodi e tecniche al fine di ideare, progettare e curare la vivibilità dei territori, dei paesaggi e dell'ambiente;
- progettare e sviluppare iniziative educative, comunicative e promozionali riguardanti la vivibilità attraverso la conservazione, la valorizzazione e lo sviluppo dei beni naturali in quanto beni comuni.

Sviluppo professionale Le competenze sviluppate durante il Master sono spendibili:

- all'interno delle istituzioni pubbliche e private e dei dipartimenti della pubblica amministrazione che si occupano di territorio, ambiente e paesaggio;
- per la creazione di network e alleanze nello sviluppo di progetti finalizzati alla promozione e alla valorizzazione dei beni naturali;
- in istituzioni e associazioni che si occupano di ricerca in ambito ambientale, territoriale e paesaggistico e culturale;
- nel settore della comunicazione, della promozione e dell'educazione ai patrimoni naturali;
- in società di consulenza che si occupano della progettazione e realizzazione di iniziative di sviluppo territoriale, ambientale, paesaggistico e culturale.

Metodo formativo L'attenzione rivolta ad ogni singolo partecipante e la valorizzazione del rapporto tra docenti e studenti si concretizza nella scelta di un metodo formativo articolato in più attività quali:

- attività di initial e team building;
- azioni di consulenza individuale e di orientamento;
- relazioni formative e applicative con docenti di Università e rappresentanti di imprese e istituzioni nazionali e internazionali;
- viaggio studio ed incontri con rappresentanti di istituzioni internazionali impegnate nella gestione di Patrimoni naturali dell'UNESCO;
- progetti di ricerca applicata - RBL-Research Based Learning;
- stage in istituzioni e organizzazioni nazionali e internazionali;
- visite e workshop presso imprese e istituzioni partner;
- valutazione del processo e degli esiti dell'intero percorso formativo.



World Natural Heritage Management

Initial Seminario di apertura del Master. Fondazione del gruppo, presentazione delle aree didattiche e definizione del contratto formativo. I partecipanti presenteranno al gruppo il progetto portato in sede di candidatura relativo alla gestione delle istituzioni e dei progetti che si occupano della tutela e della valorizzazione dei beni naturali, dell'ambiente e del paesaggio che verrà elaborato attraverso la partecipazione al Master.

Tutorship e consulenza individuale Per ogni partecipante è previsto un costante accompagnamento attraverso la tutorship e la possibilità di usufruire di alcune ore di consulenza individuale al fine di sostenere la capacità di apprendimento e le competenze acquisite durante il Master e in particolare nella fase di stage verso la costruzione e realizzazione del proprio progetto relativo alla gestione delle istituzioni e dei progetti che si occupano della tutela e della valorizzazione dei beni naturali, dell'ambiente e del paesaggio.

Exploring the world natural heritage Gli allievi saranno accompagnati nell'esplorazione di uno o più siti naturali scoprendone i molteplici e controversi aspetti legati alla gestione e allo sviluppo. Il viaggio costituisce inoltre un'occasione di incontro e di confronto con i responsabili delle istituzioni impegnate nella gestione di Patrimoni naturali dell'UNESCO. È prevista la visita ai principali siti dolomiti organizzata con la Fondazione Dolomiti-Dolomiten-Dolomites-Dolomitis UNESCO.

Lectures È previsto durante il percorso un ciclo di lezioni speciali, trasversali alle tematiche sviluppate in aula, in cui si approfondiranno alcuni temi relativi al World Natural Heritage Management.

RBL-Research Based Learning L'apprendimento basato sul metodo RBL-Research Based Learning caratterizza il percorso mediante un lavoro di ricerca-intervento sul campo, che nasce da esigenze concrete espresse da una committenza. In questo modo gli studenti applicano ad una situazione reale gli apprendimenti teorici conseguiti in aula sperimentandosi direttamente sul campo. Lavorando in gruppo e dovendosi confrontare con un compito preciso, infatti, gli allievi impareranno a gestire situazioni incerte e conflittuali, a negoziare in modo più efficace i progetti di sviluppo e a definire i contenuti progettuali.

Attività di formazione a distanza Il Master rivolge particolare attenzione a persone impegnate in attività lavorative. In tal senso intende agevolare l'accesso ai lavoratori svolgendo una parte delle attività formative a distanza (tutorship e formazione online) e concentrando le ore di didattica in presenza.

Stage e project work Per i manager, funzionari e professionisti di istituzioni e organizzazioni pubbliche e private è prevista la possibilità di svolgere lo stage all'interno della struttura di appartenenza su un specifico progetto definito con il gruppo di lavoro. Sarà possibile altresì svolgere congiuntamente (due o più partecipanti) progetti per la gestione e la valorizzazione dei patrimoni naturali. Nell'attività di stage e per la realizzazione del project work (individuali o di gruppo) i partecipanti saranno accompagnati attraverso un'azione di consulenza.

Valutazione La valutazione del processo e degli esiti dell'intero percorso formativo, si concentra in particolare nelle fasi intermedie e nella fase finale di verifica e riguarda le singole aree di contenuto così come la gestione del processo di apprendimento. Si prevede, inoltre la realizzazione di un lavoro conclusivo con caratteristiche di project work, finalizzato ad integrare gli apprendimenti teorici con l'esperienza pratica.

Articolazione Il Master World Natural Heritage Management inizierà il 23 gennaio 2013 e si concluderà il 13 dicembre 2013.

- Il Master prevede:
- 292 ore di aula e di viaggio studio
 - 360 ore di stage e project work

L'articolazione del Master prevede:

7 dicembre e 12 dicembre 2012	Selezioni
23 gennaio 2013	Avvio del Master e fondazione del gruppo
24 gennaio - 10 giugno 2013	Fase d'aula: svolgimento delle sei aree didattiche, dei progetti di ricerca applicata e dei viaggi di studio
2 settembre - 30 novembre 2013	Stage e project work
13 dicembre 2013	Presentazione del project work. Chiusura del programma di formazione e consegna dei Diplomi

Il Master in World Natural Heritage Management si articola in sei aree. Da queste aree scaturiscono, in una prospettiva interdisciplinare, i contenuti e i metodi che caratterizzano il percorso formativo. Ogni area è articolata in moduli.

		initial			
distance learning – forum exploring the world natural heritage	lectures	1. Natural and cultural resources as a strategic engines for local development		tutorship e consulenza individuale	
		2. Tutela, promozione e valorizzazione dei beni naturali	3. Istituzioni, norme e processi di governo dei beni naturali		
		4. RBL - Capacity building & Project Management per la gestione e la valorizzazione dei patrimoni naturali			
		5. Governo e gestione dell'ambiente, del territorio e del paesaggio	6. Management dei beni comuni, immateriali e simbolici		
		focalizzazione del progetto di Master			
		stage e project work			

Matteo Cortese - La scala universale, 2011 - Parco naturale Puez-Odle



Contenuti 1. Natural and cultural resources as a strategic engines for local development

Il patrimonio naturale e le comunità cui questo è legato costituiscono un insieme di risorse a valenza anche economica, sociale e culturale, di carattere materiale ed immateriale. Il modulo intende approfondire questi temi in un'ottica di conservazione e valorizzazione coerente e funzionale ad uno sviluppo sostenibile dei territori.

Natural and cultural districts, property rights and sustainable economic development
Walter Santagata, Università di Torino

Present priorities in the management of natural sites
Andrew Siedl, IUCN-International Union for Conservation of Nature

The value chain of natural and cultural sites
Xavier Greffe, Université Paris 1 Sorbonne-Pantheon, Parigi

Natural and cultural capital and the theory of sustainable development
David Throsby, Macquarie University, Sidney

Rural and natural landscape
Mauro Agnoletti, Università di Firenze

Economia del turismo
Peter DeBrine, UNESCO
Giovanna Segre, IUAV

Commons and natural resources
Giangiacomo Bravo, Università di Torino

2. Tutela, promozione e valorizzazione dei beni naturali

Verranno presentati i criteri e i processi per la conservazione, la promozione e la valorizzazione dei beni naturali per individuarne i limiti e esaltarne i caratteri potenziali. L'area approfondisce le condizioni di valorizzazione dei beni naturali partendo dalla conoscenza del loro contesto geofisico, storico e territoriale.

Processi climatici e trasformazione dei beni naturali
Luca Mercalli, Università di Genova

Analisi geofisica dei beni naturali
Marco Avanzini, MUSE, Trento
Piero Gianolla, Università di Ferrara

Conservazione, tutela e analisi d'impatto dei beni naturali
Davide Geneletti, Università degli Studi di Trento

Accessibilità e relazioni con i contesti dei beni naturali
Raffaele Mauro, Università degli Studi di Trento

3. Istituzioni, norme e processi di governo dei beni naturali

L'area offre una dettagliata esplorazione dei principi e delle operatività delle principali istituzioni e agenzie internazionali che si occupano di Beni naturali nell'ambito del sistema del Patrimonio Mondiale UNESCO, affrontando le priorità nelle politiche attuali.

IUCN-International Union for Conservation of Nature
Tim Badman, IUCN-International Union for Conservation of Nature

UNESCO
Philippe Pypaert, UNESCO Venice Office, Environment Sector
Anthony Krause, UNESCO Venice Office, Culture Sector

ICCROM-Aspetti istituzionali delle politiche UNESCO di capacity building
Joe King, ICCROM-International Centre for the Study of the Preservation and Restoration of Cultural Property

L'attività di valutazione per il riconoscimento dei siti naturali Patrimonio Mondiale
Roberto Gambino, Politecnico di Torino

4. Capacity building and Project Management per la gestione e la valorizzazione dei patrimoni naturali

L'area intende affrontare i temi della capacity building, definita in ambito Nazioni Unite come strumento di miglioramento delle capacità individuali in termini organizzativi e imprenditoriali e della gestione del project management, dalla concezione alla sua fattibilità economica. Ampio spazio verrà dato ai partecipanti in riferimento allo sviluppo dei singoli progetti.

Capacity building for natural UNESCO designated sites
Leticia Leitao, IUCN-International Union for Conservation of Nature

Economic theory of Organizations and Economic theory of Institutions
Enrico Bertacchini, Università di Torino

Il rapporto pubblico-privato per la gestione e la valorizzazione dei patrimoni naturali
Massimo Marrelli, Università Federico II di Napoli

Project management - Metodi e strumenti per il Project Cycle Management
Aldo Buzio, Centro Studi Silvia Santagata

La preparazione dei piani di gestione per i siti patrimonio mondiale
Alessio Re, SITI-Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione

Valutazione economica dei beni ambientali, paesaggistici e culturali
Giovanni Signorello, Università di Catania

Case studies: Management plan and valorization projects for natural heritage sites
Experts from International World Heritage sites

5. Governo e gestione dell'ambiente, del territorio e del paesaggio

Il governo dell'ambiente, del territorio e del paesaggio in una logica integrata necessita di una ridefinizione delle teorie e delle pratiche tradizionali della pianificazione. L'area si propone di approfondire sia sul piano normativo che su quello dei metodi e delle tecniche gli orientamenti appropriati ad una moderna gestione dei beni naturali.

Pianificazione integrata e organizzazione territoriale
Bruno Zanon, Università degli studi di Trento

Norme e istituzioni locali per il governo dei beni naturali
Nicola Lugaresi, Università degli Studi di Trento

Sistemi informativi e valutazione degli impatti sui beni naturali
Cesare Furlanello, FBK, Trento

Marketing territoriale e valorizzazione dei beni materiali
Matteo Caroli, LUISS, Roma

Forme di governance dei sistemi alpini
Annibale Salsa, Fondazione Dolomiti UNESCO

Paesaggio, natura, ambiente
Elisabetta Bianchessi, Politecnico di Milano

6. Management dei beni comuni, immateriali e simbolici

Il management dei beni immateriali e simbolici e la gestione dei beni comuni rappresentano campi di studio di straordinaria attualità per comprendere la possibilità di valorizzazione dei beni naturali. Saranno approfonditi i processi cognitivi ed emotivi alla base della percezione e della fruizione estetica dei beni naturali adottando un'ottica transdisciplinare mediante approcci che vanno dalle neuroscienze alla psicologia, dall'economia agli studi organizzativi, dall'antropologia alle scienze sociali.

Teoria del paesaggio e beni naturali
Ugo Morelli, Università di Bergamo

Beni naturali, beni comuni e valore simbolico
Pier Luigi Sacco, IULM, Milano

Modelli di management e gestione dei problemi globali e controversi
Alberto Felice De Toni, Università di Udine

Gestione e valorizzazione delle competenze professionali
Giuseppe Varchetta, Università di Milano Bicocca

Cultura del paesaggio e strategie educative
Domenico Luciani, Fondazione Benetton Studi Ricerche

Riserva: la tsm-Trentino School of Management si riserva la facoltà di apportare all'articolazione, ai contenuti, alle condizioni di frequenza, ai requisiti per l'ammissione, all'organizzazione e al calendario del Master ogni variazione che a suo giudizio dovesse risultare opportuna.

Partnership Il Master in World Natural Heritage Management, promosso dalla Provincia autonoma di Trento, si fonda sulla partnership tra tsm-step Scuola per il governo del territorio e del paesaggio e l'Università di Torino.

L'Università di Torino ha istituito nel 2008 il Master internazionale World Heritage at Work (WHW) focalizzato sulla gestione dei siti culturali del Patrimonio mondiale UNESCO. La partnership mira alla valorizzazione e alla diffusione di esperienze significative di gestione dei siti del patrimonio UNESCO: l'UNESCO World Heritage Centre di Parigi, il Politecnico di Torino, il Centro Studi Silvia Santagata-EBLA di Torino, l'ICCROM-International Council on Monuments and Sites di Roma, Istituto SITI-Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione di Torino.

Accanto a queste partnership, per il Master in World Natural Heritage Management, si prevede il coinvolgimento di altre istituzioni che collaborano con la Scuola per il governo del territorio e del paesaggio quali la Fondazione Benetton Studi Ricerche di Treviso, il MUSE-Museo delle Scienze di Trento, la SAT-Società degli Alpinisti Tridentini.

Il Master ha il patrocinio della Fondazione Dolomiti-Dolomiten-Dolomites-Dolomitis UNESCO.

Organizzazione e staff Il **Comitato Scientifico** determina la programmazione didattica del Master World Natural Heritage Management. I componenti del Comitato Scientifico svolgono la funzione di direttori d'area e curano la qualità dei contenuti della didattica, il rapporto con i docenti che intervengono nell'area di propria competenza e le relazioni con i partecipanti.

Il Comitato Scientifico è costituito da:

- Ugo Morelli, Università di Bergamo, step-Scuola per il governo del territorio e del paesaggio
- Paola Matonti, step-Scuola per il governo del territorio e del paesaggio
- Walter Santagata, Università di Torino
- Giovanna Segre, IUAV di Venezia

Il **Presidente del Comitato Scientifico** del Master è il Ugo Morelli.

Il **coordinamento** è affidato alla dott.ssa Paola Matonti e al dott. Alessio Re che svolgono la funzione di organo tecnico-esecutivo del Master.

Il **tutor** del Master è Gabriella De Fino, responsabile della didattica di step.

La **responsabilità organizzativa** è affidata alla step-Scuola per il governo del territorio e del paesaggio. La Scuola supporta l'azione formativa attraverso la sua struttura interna che prevede servizi amministrativi, di didattica, di comunicazione, di relazioni esterne e di information technology.

World Natural Heritage Management

Sede Il Master **World Natural Heritage Management** si svolge a Trento presso la sede di step-Scuola per il governo del territorio e del paesaggio nel centro storico della città, in via Diaz 15.

Alcuni moduli saranno residenziali presso alcune località di particolare rilevanza dal punto di vista naturalistico, paesaggistico, ambientale e del governo delle risorse montane e dolomitiche.

Condizioni di frequenza Il Master **World Natural Heritage Management** è un master con formula part time. Per la fase di aula è previsto il seguente orario di lezione:

- mercoledì dalle ore 14.00 alle 18.00
- giovedì dalle ore 8.30 alle 12.30 e dalle 13.30 alle 17.30
- venerdì dalle ore 8.30 alle 12.30 e dalle 13.30 alle 17.30

Le lezioni d'aula saranno svolte parzialmente in lingua inglese.

L'Attestato di Frequenza verrà rilasciato ai partecipanti che abbiano frequentato almeno il 70% delle lezioni in aula e il 50% delle fasi di stage e abbiano superato l'esame finale.

Ammissione Per partecipare alle selezioni del Master **World Natural Heritage Management** è necessario iscriversi entro il **4 dicembre 2012**:

Compilare la domanda di iscrizione direttamente on-line www.tsm.tn.it.

Inviare alla Segreteria del Master la seguente documentazione:

- fotocopia documento di identità o del passaporto
- nr. 2 fotografie recenti formato tessera
- curriculum vitae
- Progetto Individuale (redatto seguendo i punti indicati nel paragrafo Selezioni).

Selezioni Le selezioni si terranno nei giorni **7 e 12 dicembre 2012** presso la sede di step-Scuola per il governo del territorio e del paesaggio a Trento in via Diaz 15.

La procedura di selezione prevede:

- colloquio motivazionale
- verifica della conoscenza della lingua inglese
- discussione del Progetto Individuale.

Il Progetto Individuale è un'ipotesi progettuale che il candidato ritiene possa essere supportata dalle competenze acquisite attraverso la sua partecipazione al **Master World Natural Heritage Management**.

Il Progetto Individuale dovrà essere redatto seguendo questo formato:

1. La motivazione alla partecipazione al Master.
2. L'oggetto o contenuto d'interesse prevalente del candidato.
3. Il metodo e il percorso di elaborazione del progetto.
4. Le condizioni di fattibilità in un contesto reale.
5. Le interdipendenze locali, nazionali e internazionali del progetto proposto.

Il testo non dovrà superare le 6.000 battute spazi inclusi.

Quota di partecipazione La quota di iscrizione al Master **World Natural Heritage Management** a carico del partecipante ammonta a € 4.000,00 e comprende:

- il materiale didattico
- i test di studio
- le spese di trasporto e alloggio per i viaggi di studio.

La quota di iscrizione al Master va versata in due rate di importo pari a 2.000,00 Euro ciascuna:

- la prima rata deve essere versata entro il 20 dicembre 2012, contestualmente al momento di iscrizione;
- la seconda rata entro il 20 aprile 2013.

In caso di mancato pagamento della seconda rata, lo studente decade dai benefici conseguenti all'iscrizione al Master.

Il pagamento della quota di iscrizione deve essere effettuato tramite bonifico bancario presso la:

Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo del Nord Est - Sede di Trento

Via Segantini, 51 - 38122 Trento

Conto Corrente: 000000115177

IBAN IT76 U035 9901 8000 0000 0115 177

Riferimento: step Master WNHM 2013

Il contributo non sarà rimborsato in caso di rinuncia o interruzione della frequenza al Master.

Borse di studio Sono disponibili cinque borse di studio di 2.000 Euro ciascuna, a copertura parziale della quota di partecipazione. L'assegnazione avverrà sulla base di criteri di reddito/patrimonio (certificazione ISEE) e di criteri di merito (risultati delle selezioni).

Il Bando e la domanda sono scaricabili sul sito: www.tsm.tn.it

Fototeca Trentino Marketing S.p.A., foto di: Oliver Fanyš, Altopiano della Paganella - Molveno - Dolomiti di Brenta



step

SCUOLA PER IL
GOVERNO DEL
TERRITORIO E DEL
PAESAGGIO



Provincia autonoma
di Trento

tsm TRENTINO
SCHOOL OF
MANAGEMENT



tsm-Trentino School of Management

Società Consortile a responsabilità limitata
per la formazione permanente del personale

Sede Amministrativa
Via Giusti, 40
38122 Trento – Italy

T. +39.0461. 020 020
F. +39.0461. 020 010
E. info@tsm.tn.it

step-Scuola per il governo del territorio e del paesaggio

Via Diaz, 15
38122 Trento – Italy

T. +39.0461. 020 060
F. +39.0461. 020 010
E. step@tsm.tn.it

WWW.TSM.TN.IT